

¹В.В. Горіна,
¹К.О. Ільченко,
²М.Р. Ніколюк

¹Національний авіаційний університет, Київ
²НТУУ “КПІ ім. І.Сікорського”, Київ

ВИКОРИСТАННЯ SWOT-АНАЛІЗУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

SWOT-аналіз є однією з ключових методик управління, яка допомагає визначити сильні та слабкі сторони проекту, а також можливості та загрози, що можуть виникнути в майбутньому. Цей аналіз важливий для успішного планування та реалізації проєктів, оскільки дозволяє виявити проблеми та ризики, які потрібно вирішувати, а також визначити конкурентну перевагу та стратегію розвитку проєкту.

Методика SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) - це інструмент стратегічного аналізу, який допомагає оцінити сильні та слабкі сторони проєкту, а також можливості та загрози зовнішнього середовища. SWOT-аналіз може бути корисним інструментом для розробки стратегії, планування проєкту, а також для вирішення проблем [1].

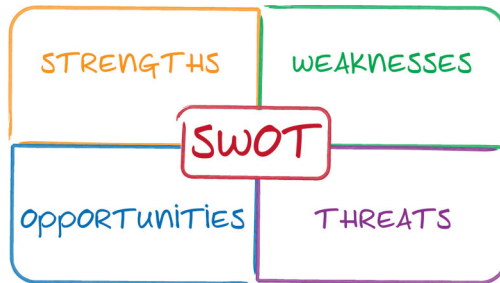


Рис. 1. Етапи SWOT-аналізу

SWOT-аналіз проводиться у 4 етапи:

- Оцінка сильних сторін (Strengths) - на цьому етапі слід з'ясувати, що робить проєкт успішним та чим він відрізняється від конкурентів. Сильні сторони можуть включати у себе високу якість продукту або послуги, сильну команду розробників, високу популярність у цільовій аудиторії та інші переваги.

- Оцінка слабких сторін (Weaknesses) - на цьому етапі слід з'ясувати, що потребує покращення в проекті, що заважає досягненню успіху. Слабкі сторони можуть включати у себе відсутність достатнього фінансування, відсутність висококваліфікованих спеціалістів, нестабільність управління та інші проблеми [2].

- Оцінка можливостей (Opportunities) - на цьому етапі слід з'ясувати, які можливості можуть бути використані для розвитку проекту. Можливості можуть включати у себе зростання ринку, з'явлення нових технологій, зміну політичної ситуації та інші.

- Оцінка загроз (Threats) - на цьому етапі слід з'ясувати, які загрози можуть виникнути та як їм протистояти. Загрози можуть включати у себе зміну законодавства, конкуренцію, зміну економічної ситуації, технічні проблеми та інші.

У висновку хотілося б зазначити, що SWOT-аналіз є потужним інструментом для планування та управління проектами, оскільки він дозволяє визначити сильні та слабкі сторони проекту, а також можливості та загрози, що можуть виникнути в майбутньому. Цей аналіз допомагає вирішити ряд проблем, таких як визначення стратегії, виявлення проблем та слабкі місця проекту, визначення конкурентної переваги та визначення ризиків.

SWOT-аналіз також допомагає підвищити ефективність управління проектами, дозволяє зробити правильний вибір при прийнятті рішень та дозволяє забезпечити успішну реалізацію проекту.

ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Jenei T. *SWOT analyses of geothermal investment projects – case studies. International Review of Applied Sciences and Engineering*. 2012. Vol. 3, no. 2. P. 97–103. URL: <https://doi.org/10.1556/irase.3.2012.2.2> (date of access: 04.04.2023).

2. *PEST and SWOT Analyses. Marketing Briefs: A Revision and Study Guide*. 2012. P. 33–37. URL: <https://doi.org/10.4324/9780080511085-12> (date of access: 04.04.2023).