

УДК 658.7:502.131.1

## ПРОБЛЕМАТИКА ІНТЕГРАЦІЯ ESG-ПРИНЦИПІВ У ЛОГІСТИЧНІЙ СФЕРІ

Валявська Н.О., Філін О.А.  
Національний транспортний університет, м.Київ

*The study analyzes the current state of implementation of environmental, social, and governance (ESG) principles in the logistics and transport sectors, identifies key barriers and challenges to their application, and assesses the industry's compliance with international sustainability requirements. It examines the specific impact of ESG on the operational activities, risks, and competitiveness of logistics companies. Based on a summary of current trends, it justifies the need to integrate ESG into corporate development strategies and identifies strategic advantages for the formation of sustainable supply chains.*

У сучасних умовах коли міжнародні економічні відносини здійснюються під впливом геополітичних викликів, логістичні компанії та учасники ланцюгів постачання стикаються зі зростаючим тиском з боку міжнародних стандартів, інвесторів, клієнтів та інших стейкхолдерів щодо забезпечення відповідального та сталого ведення бізнесу. Такий тиск уже не розглядається як можливість вибору дій щодо ведення бізнесу, він перетворився на ключову стратегічну вимогу, що безпосередньо впливає на операційну результативність, відповідність нормативам, управління ризиками, рівень довіри та надійності у взаємодії із зацікавленими сторонами. Компанії, які ігнорують у своїй діяльності екологічні, соціальні та управлінські (ESG) компоненти у рамках принципів сталого розвитку, ризикують зіткнутися зі суттєвими фінансовими втратами та репутаційними наслідками. Тобто, сьогодні застосування стандартів ESG стає все більш важливим для компаній, які хочуть зберегти

конкурентоспроможність на ринку.

Хоча стандарти ESG вважаються ключовими для довгострокової стійкості бізнесу, їх впровадження у транспортній, експедиторській та логістичній сфері все ще перебуває на початковій стадії. Зокрема, транспортні рішення, що забезпечують сталий розвиток, є недостатньо розвиненими з мінімальними інвестиціями в більш екологічні альтернативи, такі як залізничний та внутрішній водний транспорт. А от у світовій авіаційній галузі, авіакомпанії змушені використовувати більше відновлюваного палива, що є досить дорогим задоволенням на сьогоднішній день. Інфраструктурні проекти надають пріоритет пропускній здатності над сталим розвитком. У соціальному плані, наприклад, безпека дорожнього руху є серйозною проблемою через високий рівень аварійності та незадовільний моніторинг даних. Однак, крім перерахованих проблем, найбільша невизначеність щодо впровадження ESG залишається у транспортному та логістичному секторах. Згідно з наявною інформацією, немає детальних аналізів або звітів, які безпосередньо стосуються застосування стандартів ESG.

Однак, сьогодні формування стратегії розвитку бізнесу повинно базуватися на ESG-принципах, якщо метою компанії є не просто досягнення операційної ефективності, а формування довгострокової стійкості у глобальному середовищі. Екологічні, соціальні та управлінські аспекти (ESG) слугують орієнтиром для сталого та відповідального управління, зокрема:

- екологічні аспекти – зосереджуються на впливі компанії на навколишнє середовище та її зусиллях щодо сталого розвитку;
- соціальні аспекти – охоплюють відносини компаній з працівниками, клієнтами та громадами;
- управлінські аспекти – включають корпоративне управління, етику та прозорість.

Зі зростанням глобальних вимог до сталого розвитку, компанії, які впроваджують програми ESG у сфері логістики та управління ланцюгами поставок, отримують суттєві стратегічні переваги.

### **Висновки**

Зосереджуючись на узгодженні стратегічних цілей з принципами ESG, компанії зможуть досягти позитивних, вимірюваних результатів у сферах навколишнього середовища, суспільства та управління, забезпечити дотримання нових світових стандартів та продемонструвати можливості управління ризиками в рамках швидкозмінного ринку. .