



Силабус навчальної дисципліни
«Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті
транспортних підприємств України»

«Interdisciplinary scientific discourse in the management of transport
enterprises in Ukraine»

Освітньо-наукової програми: «Менеджмент»

Спеціальність: D3 «Менеджмент»

Галузь знань: D «Управління та адміністрування»

Статус дисципліни	Навчальна дисципліна циклу дисциплін із оволодіння глибокими знаннями зі спеціальності ОП (фахова)
Курс	1 (перший)
Семестр	1 (другий)
Рівень вищої освіти	третій (Phd)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	3 кредити/ 90 годин
Мова викладання:	українська мова
Навчальний рік:	2025-2026
Форма підсумкового контролю:	залік
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	<i>Предметом навчальної дисципліни</i> є теоретичні та практичні основи управління транспортними підприємствами України, методи прийняття ефективних управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності зовнішнього і внутрішнього середовища.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	<i>Метою</i> викладання дисципліни є: формування у аспірантів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у сфері менеджменту транспортних підприємств, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття оптимальних управлінських рішень.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Навчальна дисципліна «Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України» дає можливість досягти таких <i>програмних результатів</i> : ПРН 02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях. ПРН 04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів. ПРН 05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці. ПРН 06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з

менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів

ПРН 08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.

ПРН 09. Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати власних наукових досліджень і результати інших дослідників, формулювати та перевіряти гіпотези; формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань з менеджменту підприємств та організацій.

ПРН 10. Проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики управління підприємствами та організаціями.

Навчальна дисципліна «Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України» дає можливість здобути такі *програми компетентності*:

ІК1. Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

ЗК 01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності

ЗК 05. Здатність до критичного мислення, аналізу, синтезу цілісних знань та генерування нових складних ідей.

СК 01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.

СК 05. Здобуття глибинних знань з менеджменту, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань, критичного аналізу основних концепцій, оволодіння науковою термінологією.

СК 06. Здобуття глибинних знань із специфіки діяльності підприємств та організацій авіаційної галузі в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.

СК 07. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.

СК 08. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств за допомогою знань з управління змінами та ризиками інноваційної діяльності транспортних підприємств.

Зміст дисципліни:

Модуль №1. «Менеджмент транспортних підприємств України»: Транспортний менеджмент - сутність і основні категорії. Структури та цілі авіаційного менеджменту. Люди як основний елемент організацій

Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)

Навчальна логістика

транспортної галузі: поведінка, влада, лідерство. Етика і соціальна відповідальність в транспортному менеджменті. Особливості прийняття управлінських рішень на підприємствах транспортної галузі. Інформаційне забезпечення в менеджменті. Організація процесу комунікацій у системі управління транспортними підприємствами.

Модуль №2. «Проблеми та перспективи інтеграції транспортних підприємств України до ЄС»: Транспорт Європи. Особливості транспортної політики ЄС. Транспортно-логістичні кластери ЄС. Європейська транспортна політика: стратегії, досягнення, виклики.

Види занять: лекції, практичні заняття.

Методи навчання: Залежно від джерела знань під час навчальних занять, як практичних, так і лекційних, використовуються такі методи навчання: словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог), наочні (демонстрація, ілюстрація, кейс, презентація), практичні (розв'язання проблемних ситуацій, ділові ігри, мозковий штурм).

За характером пізнавальної діяльності при вивченні дисципліни використовуються: пояснення та наочний проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи.

Форми навчання: очна (денна)

Пререквізити

Навчальна дисципліна «Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України» базується на знаннях таких дисциплін: «Інноваційні методи прийняття рішень в соціотехнічних та соціокультурних системах», Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем.

Пореквізити

Навчальна дисципліна «Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України» слугує основою для вивчення таких дисциплін: «Стратегічне управління підприємствами авіаційної та суміжних галузей економіки», «Проектний менеджмент», дисциплін з оволодіння глибокими знаннями зі спеціальностей підготовки здобувачів наукового ступеня доктора філософії, дисертаційна робота доктора філософії за напрямом дослідження.

Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ

1. Кальченко О. Сучасні проблеми розвитку транспортного сектору України / О. Кальченко, А. Белорус. // Проблеми і перспективи економіки та управління / Галузевий аспект розвитку національного господарства. – 2021. – №2. – С. 99–107. <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244064/242045>

2. Кириленко О.М., Новак В.О., Лук'яненко М.О. Розвиток та управління талантами в системі HR-менеджменту. Економіка. Фінанси. Право. – 2023. – №11. – С. 12-21.

3. Новак В.О., Гуріна Г.С., Коваленко М.О. Штучний інтелект в системі прийняття управлінських рішень. Modern Scientific Research: Theoretical and Practical Aspects. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference. May 26-28, 2025. Riga, Latvia. 2025. P. 255-257

4. Транспортна політика ЄС: Навчальний посібник : практикум. О. Кириленко, О. Паливода, К. Разумова, І. Зарубінська, В. Новак, Л. Литвиненко, І. Гращенко – К.: Кондор-Видавництво, 2021. – 182 с. <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/61449>

5. Транспортна політика Європейського Союзу і України: Навчальний посібник / О.М. Кириленко, В.О. Новак, К.М. Разумова, І.Б. Зарубінська, Т.Л. Мостенська, О.А. Сьомін – К.: Кондор-Видавництво, 2021. – 60 с.

6. Шахова О., Самойлова В. Сила HR. Як досягати цілей бізнесу. Київ: Віват, 2022. – 400 с.

7. Armstrong, M., & Taylor, S. (2020). Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice. London: Kogan Page Publishers.

8. Guryna G.S., Kyrylenko OM, Novak V.O., Razumova KM, Lukianenko MO. Formation of a modern management model as a key to the adaptation of Ukrainian business to the conditions of globalization.. Electronic scientifically and practical

journal "Intellectualization of logistics and Supply Chain Management" (category "B") №27 (2024), P.19-26. October 2024, Kyiv
9.Guryna G.S., Podrieza S.M., Novak V.O., Liskovich N.Yu. Strategic management of ukrainian aviation enterprises: challenges and opportunities for post-war recovery.// Electronic scientifically and practical journal "Intellectualization of logistics and Supply Chain Management" (category "B") №29 (2025), - P. 37-42. DOI: 10.35774/econa2022.02.101.https://www.president.gov.ua/documents/2662022-42225

10. Kyrylenko O., Razumova K., Novak V., Tepnadze D. Economics of Air Transport Enterprises/ Textbook - Tbilisi.: GAU, 2022. P.187.

Локація та матеріально-технічне забезпечення

Аудиторії кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Факультету транспорту, менеджменту і логістики.

Проведення лекційних занять здійснюється в аудиторіях, оснащених сучасним інформаційно-комунікаційним обладнанням: технічними засобами аудіо- і відео-відтворення інформації, доступом до мережі Інтернет.

При проведенні аудиторних занять використовуються комп'ютерні класи з сучасною комп'ютерною технікою з підключенням доступом до Інтернету та відповідним програмним забезпеченням, та спеціалізовані кабінети з навчальними стендами, необхідними медіа-засобами та іншими інформаційними системами та програмними продуктами, що застосовуються в менеджменті.

Семестровий контроль, екзаменаційна методика

Семестровий контроль проводиться у формі диференційованого заліку. Диференційований залік – це вид семестрового контролю, при якому засвоєння студентом навчального матеріалу з дисципліни оцінюється на підставі результатів поточного контролю. Семестровий залік.

**Кафедра
Факультет
Викладачі**

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Факультет економіки та бізнес-адміністрування (ФЕБА)



НОВАК ВАЛЕНТИНА ОЛЕКСІЇВНА

Посада: професор

Вчений ступінь: к.е.н.

Вчене звання: професор **Профайл викладача:**

<https://drive.google.com/file/d/1iP65UFw0iIipFf0hCGuTw0yYBxLat/view>

Тел.: 406-68-84

E-mail: valentyna.novak@npp.kai.edu.ua

Робоче місце: 2.210

Оригінальність навчальної дисципліни

Відмінністю дисципліни від інших є застосування міждисциплінарного підходу, орієнтація на людину як основу розвитку транспортних підприємств України в умовах сучасних викликів. **Авторський курс.**

**Лінк на дисципліну
Максимальна кількість студентів**

<https://classroom.google.com/c/Nzg3MjY3NTMzMjU3?cjc=44ks5z3250>

Розробник

Валентина НОВАК

Завідувач кафедри

Оксана КИРИЛЕНКО